



# Progetti di Logistica Integrata

*Le aziende sono ormai costrette a competere contemporaneamente su fronti conflittuali come innovazione, velocità, costi e qualità.*

*Il corretto equilibrio tra questi obiettivi cambia continuamente, e non può essere perseguito efficacemente ottimizzando in maniera separata i singoli anelli che costituiscono la catena logistica.*

OPTA aiuta le aziende ad analizzare e riprogettare l'intera supply chain con l'obiettivo di creare vantaggio competitivo e ridurre i costi attraverso l'integrazione logistica.

Combinando l'applicazione di consolidate tecniche di gestione delle operations con un stile di intervento che stimola la comunicazione tra le funzioni che devono lavorare in maniera sincrona.

OPTA sviluppa insieme ai propri Clienti progetti concreti orientati a:

- migliorare la produttività
- migliorare il livello di servizio al cliente
- semplificare i metodi di lavoro
- ridurre i tempi di attraversamento
- ridurre le scorte

Logistica in Ingresso:

- politiche per l'approvvigionamento materiali
- dimensionamento ottimale delle scorte
- implementazione reti di fornitura
- progetti e-procurement

Logistica di Produzione:

- programmazione della produzione con tecniche tradizionali (sistemi MRP, MRPII) e con tecniche innovative (gestione a flusso Lean Production)
- implementazione di sistemi software per il controllo avanzamento della produzione
- analisi dei metodi di lavoro e dei ritmi con definizione di sistemi di incentivazione della manodopera
- tecniche di riduzione dei tempi di attrezzaggio
- valutazione degli investimenti tecnici
- riorganizzazione della manutenzione
- studio strategico degli assetti produttivi in relazione ad una acquisizione
- valutazione dell'impatto sulla produzione delle nuove logiche distributive
- analisi dei flussi dei materiali e reengineering del lay-out

Logistica di Magazzino e Distributiva:

- dimensionamento dei magazzini (aree; lay-out; mezzi di movimentazione; strutture di stoccaggio; organico)
- dimensionamento e razionalizzazione dei metodi di lavoro (attività di picking e movimentazione)
- implementazione sistemi in radiofrequenza
- definizione del numero e collocazione dei magazzini (centrali; depositi; transit point)
- ottimizzazione dei trasporti, scelta modalità e dimensionamento costi (handling; saturazione; tariffe)
- metodologia di controllo dei costi di distribuzione fisica
- terziarizzazione della distribuzione (ricevimento ordini; distribuzione fisica; post vendita)