



Project Management

Le aziende che lavorano per **commessa**, sia nel settore manifatturiero in quello dei servizi, operano secondo una logica di **progetto** profondamente diversa da quella delle imprese che realizzano produzioni ripetitive.

D'altra parte, anche le aziende con produzioni standardizzate si trovano sempre più spesso ad affrontare attività particolarmente complesse o non legate alla normale operatività quotidiana (lo sviluppo di una nuova linea di prodotti, la riconfigurazione di alcuni processi interni, una commessa "speciale") con la logica del **progetto**.

Operare per progetti richiede conoscenze, mentalità e soluzioni specifiche: OPTA ha sviluppato una competenza distintiva nel Project Management, ed è in grado di supportare le aziende (sia quelle che operano normalmente su commessa sia quelle che si trovano ad affrontare una tantum progetti particolarmente complessi) lungo tutto lo spettro delle attività operative:

- definizione e manutenzione degli obiettivi
- determinazione del flusso delle informazioni e dei materiali
- definizione del programma di lavoro
- analisi dei rischi e individuazione delle attività critiche
- gestione dell'incertezza
- gestione del carico di lavoro delle risorse
- gestione delle priorità e dei conflitti tra progetti
- disegno del sistema di reporting e controllo
- analisi della redditività dei progetti
- composizione e gestione dei gruppi di lavoro

Se necessario OPTA è in grado di ridisegnare, insieme al personale aziendale, l'organizzazione ed i metodi di lavoro delle funzioni coinvolte nella gestione dei progetti.

Le metodologie classiche del Project Management spesso si rivelano troppo rigide per le aziende di medie e piccole dimensioni, e finiscono per ostacolare la flessibilità invece di favorirla.

OPTA propone un approccio **pragmatico e flessibile** al problema della programmazione e controllo dei progetti, ricorrendo a metodologie innovative e "agili" come le tecniche di pianificazione visiva e la Teoria dei Vincoli.