



Revisione delle Strutture Organizzative

OPTA affianca la Direzione Aziendale nell'analisi

e nella progettazione di nuove soluzioni organizzative

che consentano di adeguare

la struttura aziendale alle esigenze richieste

dal mercato

OPTA realizza insieme al management interventi per:

- la revisione della struttura organizzativa nel suo complesso
- la reingegnerizzazione dei processi aziendali
- il ridisegno di ruoli e strutture
- il dimensionamento degli organici
- la misurazione delle performance aziendali
- la realizzazione di sistemi incentivanti

I consulenti OPTA scelgono con particolare attenzione le metodologie adeguate a ciascun intervento e le applicano in funzione della specifica realtà; forniscono inoltre, se necessario, tecniche per integrare ed aggiornare il know how del management.

Nell'impostazione del singolo progetto vengono quindi valutati l'ampiezza dell'area di intervento, la profondità del cambiamento atteso e i tempi disponibili per ottenere e consolidare i risultati pianificati.

Tenuto conto di queste variabili si possono avere:

Interventi mirati ad ottenere significativi incrementi in termini di efficienza, efficacia, flessibilità

Progetti di radicale cambiamento organizzativo concentrato nel tempo

Attività di supporto al management per sviluppare l'attitudine dell'organizzazione al miglioramento continuo

Il patrimonio di metodologie viene sviluppato ed arricchito attraverso la riflessione sui progetti gestiti presso i clienti, il confronto con le esperienze più avanzate e il dibattito nel mondo accademico e della consulenza internazionale.

OPTA è inoltre in grado di progettare e realizzare interventi di formazione, in aula e on the job, mirati a rispondere alle specifiche esigenze aziendali.

Gli interventi OPTA si integrano, a secondo delle esigenze e delle caratteristiche dell'azienda, sia con modelli tradizionali, sia con quelli più moderni:

Lean-thinking, il pensiero "snello"
Creare valore eliminando gli sprechi e sincronizzando i flussi aziendali con il mercato

Theory of Constraints, la teoria dei vincoli.
Sfruttare i vincoli esistenti ottenendo il massimo risultato possibile