



# OPERATIONS

Pianificazione della produzione,  
acquisti e fabbrica

# Operations

Da oltre 20 anni OPTA mette a disposizione la propria esperienza per aiutare le PMI a raggiungere l'**eccellenza** nelle attività di **pianificazione della produzione, negli acquisti e nella gestione dei processi produttivi**, con lo scopo di liberare risorse per gli investimenti e per rafforzarne la competitività sul mercato.

Il miglioramento delle Operations viene perseguito sia con interventi graduali che con **interventi di turnaround** (riorganizzazione e assetto degli stabilimenti) **attraverso l'analisi, la revisione dei processi operativi**, il corretto utilizzo degli strumenti IT e la formazione pratica alle persone coinvolte nei progetti.

## COME OPERIAMO

**Siamo pratici e veloci:** il nostro è un approccio estremamente concreto e focalizzato al cambiamento; fornisce il necessario grado di supporto ai manager ed ai responsabili aziendali e punta a fornire risultati tangibili in breve tempo per poi stabilizzare le soluzioni in passaggi successivi. Rifocalizziamo continuamente gli obiettivi di progetto per facilitarne il raggiungimento monitorando l'impatto sul conto economico.

**Le aziende non sono tutte uguali:** adattiamo le best practices di riferimento - Industrial Engineering, Lean Thinking & Theory of Constraints - alle singole situazioni aziendali, tenendo conto del contesto in cui operiamo, della cultura aziendale, delle caratteristiche del settore e dei prodotti.

**La tecnologia, dove serve:** conosciamo in modo approfondito gli strumenti IT e le principali automazioni produttive e affianchiamo i nostri clienti nelle valutazioni costo/opportunità relative agli investimenti necessari. Siamo in grado di ripensare radicalmente l'intera Supply Chain sfruttando le opportunità offerte da Industry 4.0, connettendo flusso informativo e flusso dei materiali. Un sistema produttivo digitalmente connesso garantisce visibilità in tempo reale sull'avanzamento della produzione, migliora l'efficienza e il livello di servizio e riduce i costi lungo tutta la catena del valore.

# SU QUALI AREE

## 1. Pianificazione della produzione – Supply Chain Management

Le aziende che vogliono trasformare i loro sistemi di pianificazione si trovano di fronte ad una complessità in continuo aumento, con ampiezza di gamma crescente e alta flessibilità sui volumi di vendita. OPTA è in grado di fare evolvere i sistemi di pianificazione in modo da ottimizzare la produzione e garantire livelli di servizio eccellenti. Gli strumenti IT sono fondamentali e per questo aiutiamo i nostri clienti a trarre il massimo vantaggio dal loro corretto utilizzo e, quando necessario, a introdurne di nuovi. Possiamo infine offrire assistenza nel rapporto tra i nostri clienti e i fornitori di tecnologia.

### HOT TOPICS

Customer Service e gestione dell'ordine cliente

Previsioni di vendita e sistemi MPS

Riduzione dei mancanti in produzione

Schedulazione reparti produttivi

Sales Planning Production

Sales Operations Planning

Sistemi MRP

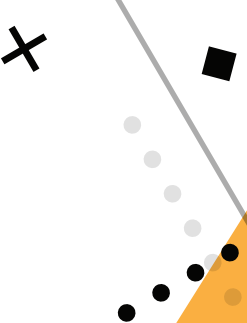
Gestione ricambi

Gestione delle scorte

Approvvigionamenti

## 2. Acquisti - Procurement

Siamo specializzati nella messa in efficienza degli acquisti per migliorare la redditività aziendale. Il nostro approccio è focalizzato al monitoraggio e al miglioramento delle condizioni di fornitura ottenuto anche grazie a semplici tools IT per la pianificazione ed il controllo della competitività dei fornitori e la stima dei saving ottenibili. Supportiamo i nostri clienti sia nell'aggiornamento del parco fornitori (nuove opportunità e nuovi partner) sia nella definizione di contratti più adeguati su classi merceologiche strategiche (acciaio, elettronica, plastica), potenziando le capacità negoziali dei buyer.



Tools IT per il monitoraggio dell'efficienza dei fornitori

Riduzione costi di acquisto

Make or buy

Benchmark prezzi di acquisto

Negoziazione

Azioni per il saving sugli acquisti

Supporto alla negoziazione

Contratti ed accordi di fornitura

Gestione del rischio di fornitura

## HOT TOPICS

### 3. Produzione - Manufacturing

Affianchiamo le aziende nelle complesse operazioni di riprogettazione ed ottimizzazione della fabbrica, analizzando approfonditamente i flussi produttivi, i metodi e i tempi di lavoro, i ruoli e le responsabilità. Queste attività sono sempre accompagnate dall'introduzione di indicatori per il miglioramento delle performance e dalla promozione della "cultura della qualità" attraverso lo sviluppo di strategie lungo l'intera catena del valore e il ciclo di vita del prodotto.

Facilitiamo l'adozione della tecnologia all'interno della organizzazione, che si tratti di soluzioni IT o di automazione, agevolando i nostri clienti nell'utilizzo ottimale della stessa. Per affrontare le riorganizzazioni più complesse, utilizziamo strumenti di simulazione per velocizzare la successiva fase attuativa.

Riorganizzazione reparti di lavorazione e di assemblaggio

Riorganizzazione dei layout produttivi

Introduzione dei sistemi OEE

Progetti di Lean Transformation e TOC Implementation

Introduzione sistemi MES

Simulazione nuove linee di produzione e nuovi layout

Efficientamento dei processi di manutenzione in ottica predittiva

Efficientamento delle postazioni di lavoro

Valutazione organici produttivi

Valutazione investimenti produttivi

Revisione delle logiche di lavorazione e di assemblaggio

Sistemi di preventivazione

Riorganizzazione assetto multiplant